La Fédération des Centres Sociaux et Socioculturels de France

Rapport adopté à l'Assemblée générale de Saint-Brieuc, le 8 et 9 juin 2024

RAPPORT FO.S.FOR.A 2023

La formation des bénévoles dans le réseau des centres sociaux en 2023

Sommaire

Les chiffres clés 2023 4

FO.S.FOR.A - rappel des finalités et retour sur 2023 5

La commission inter-fédérale FO.S.FOR.A 5

L'utilisation de la contribution par les fédérations et les unions 7

Les actions financées dans le cadre de la ligne mutualisée 11

Résolutions soumises à l'AG FCSF du 7 au 9 juin 2024 14

Annexe 1 : Le formulaire en ligne et la fiche recueil des données 16

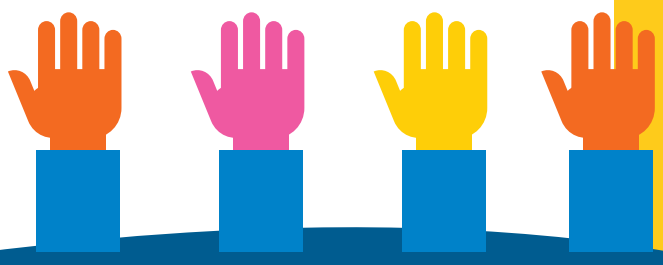
« Le réseau
des centres sociaux a consacré
plus d'un million d'euros »

à la montée en connaissance et compétence des bénévoles !

à la formation des bénévoles...

au renforcement du portage par les habitants et habitantes des projets centres sociaux

aux parcours d'habitants et d'habitantes



Les chiffres clés 2023

Ce rapport a été réalisé sur la base d'un questionnaire en ligne et de fiches recueil de données (annexe 1) que la FCSF a adressé aux fédérations ou unions en décembre 2023.
Sur les 49 fédérations ou unions concernées, 47 ont répondu pour faire ce rapport.
14 adhérents directs ont fait une demande.

Le réseau des centres sociaux a consacré 1 093 282 € à la formation de ses bénévoles.

Au niveau local, 48 fédérations ou unions et 14 adhérents directs ont réalisé des actions de formations pour les bénévoles de leur réseau pour un montant évalué à **891 282 €.**

46 ont mobilisé tout ou partie de leur enveloppe FOSFORA pour un montant de 575 895 €.
65 % des fédérations ont mobilisé leur enveloppe pour financer la participation des bénévoles de leur réseau au Banquet final de Lille pour un montant total de 206 250 €.

Au niveau national, une enveloppe de **202 000 €** a contribué au cofinancement d'un certain nombre d'actions, de création de ressources, et de temps forts formatifs.
La ligne mutualisée FOSFORA a été mobilisée à hauteur de **107 000 €** dont 80 000 € pour la démarche congrès.

FOSFORA n'est pas le seul financement.
D'autres sources de financement sont mobilisées par l'intermédiaire de l'OPCO Uniformation, et de l'Etat notamment via le FDVA, des collectivités locales et des organismes sociaux,...

Certaines fédérations font aussi le choix d'autofinancer ces actions et /ou de solliciter la participation financière de leurs adhérents.

Mais, FOSFORA reste la première source de financement et représente 682 895 €, soit 62,42 % du montant total engagé pour la formation des bénévoles de notre réseau.

FO.S.FOR.A – rappel des finalités et retour sur 2023

FO.S.FOR.A signifie « FOnds Spécifique pour la FORmation des Acteurs »
Il a été initié dans les années 1990, expérimenté ensuite et généralisé à tout le réseau depuis 2001.
(Voir document histoire de FOSFORA).

Son ambition est de « stimuler l'élaboration d'une véritable politique de formation pluriannuelle en créant une obligation, comme pour les salariés, de penser la formation des bénévoles d'une manière prospective et stratégique et non uniquement en fonction de besoins conjoncturels » (sources : documents AG de la FCSF 1993-94).

Les objectifs du fonds sont :

- Donner aux acteurs du projet les moyens de mobiliser d'autres habitants et de former d'autres bénévoles moins impliqués,
- Etayer et outiller la responsabilité politique des administrateurs et administratrices (connaissance de l'environnement du centre social, élaboration, négociation et évaluation du projet...).

La commission interfédérale FO.S.FOR.A au travail !

La commission interfédérale FO.S.FOR.A créée en 2020 poursuit son travail initié en 2021 et en s'appuyant sur la feuille de route votée lors de l'AG 2022.
La CIF s'est réuni sous différents format, en plénière, en groupe de travail, en visio ou en présentiel pour avancer sur les axes de travail et mettre en œuvre des actions concrètes en directions des bénévoles du réseau.

Les différents travaux :

- 2 et 3 février : CIF en présentiel,
- 12 mai : AG au moment du congrès,
- 12 juin : Rencontre d'un porteur de projet – Ligne mutualisée – Fédération de la Vienne,
- 20 juin : CIF en visio,
- 26 juin : CIF en visio,
- 20 septembre : Rencontre d'un porteur de projet – Ligne mutualisée – UR Pays de la Loire
- 5 et 6 octobre : Groupe Stratégique Qualification en présentiel,
- 9 novembre : Rencontre d'un porteur de projet – Ligne mutualisée – Fédération de Paris,
- 14 décembre : Envoi des documents pour le bilan 2023 ,
- 18 décembre : Rencontre d'un porteur de projet – Ligne mutualisée – Pôle Partenariat Influence et Communication FCSF.

Les formations :

- 28 mars 2023 : Formation « communiquez avec vos élu.es » – FD 42/43,
- 7 octobre : Formation des nouveaux administrateurs – FCSF : Doc ressource,
- 27 novembre : Formation des nouveaux administrateurs – FIGO.

La capitalisation :

- 10 octobre : Visio de présentation Veillées militantes - Fiche ressource,
- 7 décembre : Visio de présentation Chemins de la participation - Fiche ressource.

Un grand merci aux membres de la commission !

Marie Claude BANIOL (Occitanie)
Marc DASSONVILLE (Hauts de France)
Béatrice FUSTER-KLEISS (Nouvelle Aquitaine)
Claude GASSMANN (Grand Est)
Yanic GORNET (Ile de France)
Yannick LE DEUN (Bretagne)
Bernard MAGNANT (Nouvelle Aquitaine)
Véronique MAGOT-ESTEVE (Provence Alpes Côte d'Azur)
Karine MARRE (Occitanie)
José MASTRODICASA (Auvergne Rhône Alpes)
Dominique MIELLE (Bourgogne Franche Comté)
Caroline MIGOT (Ile de France)
Françoise SEIROLLE (Grand Est)
Martine WADIER (FCSF)
Marie-Pierre WITTEK (Hauts de France)

Françoise CANDY (Auvergne Rhône Alpes) a arrêté sa participation en début d'année 2024

Dalila BELABBAS vient en appui et gère les fonds ; Jean-Luc GROSBOIS vient en appui et anime cette Commission.

La contribution des centres sociaux en 2023

La contribution FOSFORA est un pourcentage de la cotisation annuelle des centres sociaux.
Elle est remontée par les fédérations locales à la FCSF.
Les adhérents directs contribuent aussi.

Pour 2023, la contribution globale est de 570 238,12 €

Cette contribution alimente les enveloppes locales des fédérations, celle des adhérents directs et la part mutualisée au national.

Pour rappel, la part mutualisée nationale a évolué depuis la délibération votée lors de l'AG 2020.

- En 2021, les 2 lignes mutualisées - Ingénierie et Formation des administrateurs - ont fusionné en une seule part mutualisée,
- Depuis 2020, la modalité de collecte est prélevée en amont sur les enveloppes locales annuelles et non plus sur les sommes non utilisées en fin d'année par les fédérations. Le taux de collecte N+1 de cette part est proposé par la Commission Interfédérale FOSFORA et soumis au vote de l'AG.
  Ce principe a été mis en œuvre en 2022, après 2 années blanches (2020 et 2021).

Evolution de la collecte depuis 2018

COLLECTE ADHERENTS	2018	2019	2020	2021	2022	**2023**
Contribution globale	488 905 €	496 085 €	506 648 €	508 009 €	533 358 €	**570 238 €**

La contribution FOSFORA représente 24,324 % de la part nationale de la cotisation annuelle des centres sociaux.
L'augmentation du volume de la contribution est liée au développement de notre réseau et à l'évolution du nombre d'adhérents.

L'utilisation de la contribution par les fédérations et les unions

En 2023, **47 fédérations** locales disposent d'une enveloppe FOSFORA. Cette enveloppe est plus ou moins importante en fonction du nombre d'adhérents dans le réseau. L'échelle va de 1600 € à plus de 74 000 €.
2 unions régionales (Nouvelle Aquitaine et Pays de la Loire) ont une enveloppe alimentée par les fédérations départementales.

COLLECTE ADHERENTS	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Contribution globale	488 905 €	496 085 €	506 648 €	508 009 €	533 358 €	**570 238 €**
Collecte de la part mutualisée (a)	- 72 923 €	-85 825 €	0 €	0 €	- 21 334 €	**- 28 512 €**
Utilisation par les adhérents	- 337 978 €	-384 883 €	-287 368 €	- 377 924 €	- 404 852 €	**- 575 895 €**
Régularisation (b)	- 2 366 €	0 €	13 608 €	0 €	0 €	**- 2 519 €**
Solde en fin d'année	75 637 €	25 377 €	232 888 €	130 085 €	107 172 €	**- 34 169 €**
Solde cumulé des enveloppes locales Cumul N-1 + solde fin N	584 274 €	609 651 €	842 539 €	972 625 €	1 079 797 €	**1 043 109 €**

(a) Changement de modalité de collecte de la part mutualisée votée à l'AG 2020 ; 2 années blanches en 2020 et 2021
(b) Perte sur cotisation N-1

Zoom sur les adhérents directs

- **Les 92 adhérents directs à la FCSF (en 2023) ont aussi une enveloppe mutualisée.**
- **14 ont sollicité FOSFORA. 13 demandes ont été faite pour financer la participation au congrès de Lille. Cela représente 11 000 €.**
- **La collecte pour 2023 est de 21 138 € et le solde en fin d'année représente 135 213 €.**

Au total, 575 895 € ont été utilisés. C'est un montant supérieur à la collecte annuelle. Les fédérations ont pris la somme complémentaire dans les soldes non utiliser des années précédentes.

Les actions - Les participant.es :

- **321 actions de formation ont été réalisées.** Il y a eu 315 actions collectives et 6 actions individuelles. Une action individuelle est une action qui concerne un.e seul.e stagiaire. Une action qui concerne un seul centre social et qui réunit plusieurs bénévoles est une action collective. La plupart des actions concerne plusieurs centres sociaux et donc plusieurs bénévoles. La formation est un véritable outil d'animation de réseau.

- **3869 bénévoles ont participé aux actions dont 3860 sur des actions collectives.** En moyenne, les sessions ont réuni environ 12 bénévoles.

- **63% des actions réalisées sont des formations « mixtes » bénévole / salarié.e.** Cela représente 201 formations mixtes et 120 actions de formations spécifiques pour les bénévoles.

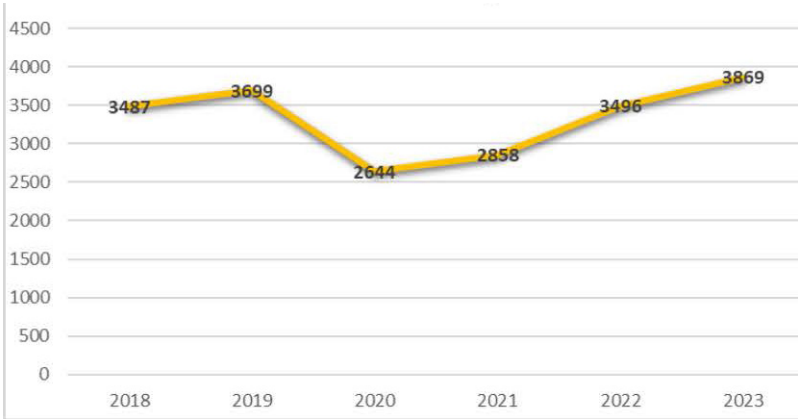
L'ensemble de ces actions représente 5085 heures de formation soit environ 726 jours.
En moyenne, les actions de formation avaient une durée supérieure à 2 jours.

En 2023, 95 % des actions se font faite en présentiel. Les actions à distance ou hybride développées lors des 2 années de pandémie ont largement reculé ; 8 formations se sont déroulées sous ce format et 7 autres en hybride (mixte présentiel et distance).

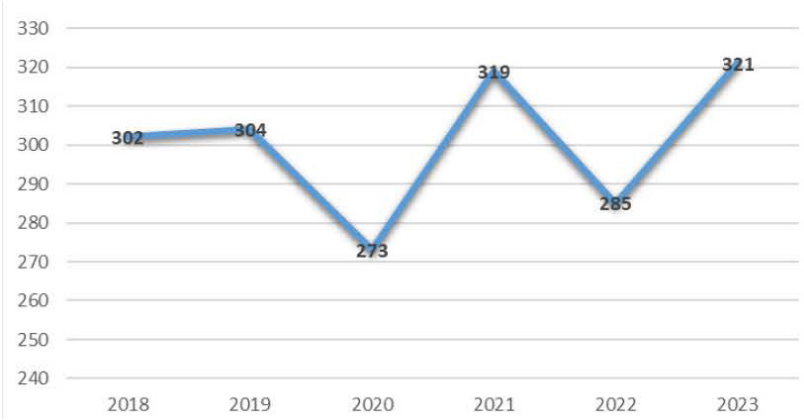
Evolutions des chiffres-clés ces cinq dernières années

	2018	2019	2020	2021	2022	**2023**
Fédération ayant organisé des actions	40	45	35	36	46	**48**
Fédérations ayant utilisé FOSFORA	/	/	40	42	41	**46**
Actions de formations	302	304	273	319	285	**321**
Heures de formation	/	/	2878	4103	3058	**5085**
Jours de formation (Jour = 7 heures)	646	643	485	683	437	**726**
Participations de bénévoles	3487	3699	2644	2858	3496	**3869**

Evolution du nombre de stagiaires bénévoles



Evolution du nombre d'actions



Les thématiques des actions

Les actions de formation réalisées ont porté sur des sujets en lien avec différents aspects du centre social et se sont développées sur différentes thématiques.

Sur les 321 actions :

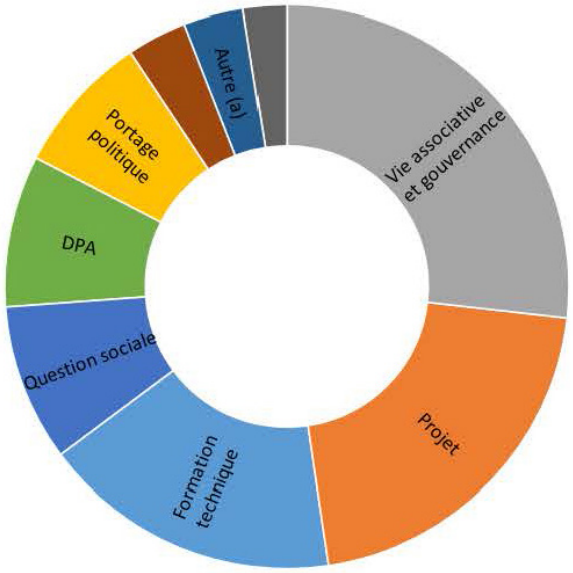
- 198 actions pour 3424 administrateurs et administratrices de centre social,
- 82 à destination de 1107 bénévoles d'activités,
- 41 pour 328 administrateurs et administratrices des fédérations et unions.

Ainsi les 321 actions et les 3869 participants se sont répartit de la façon suivante :

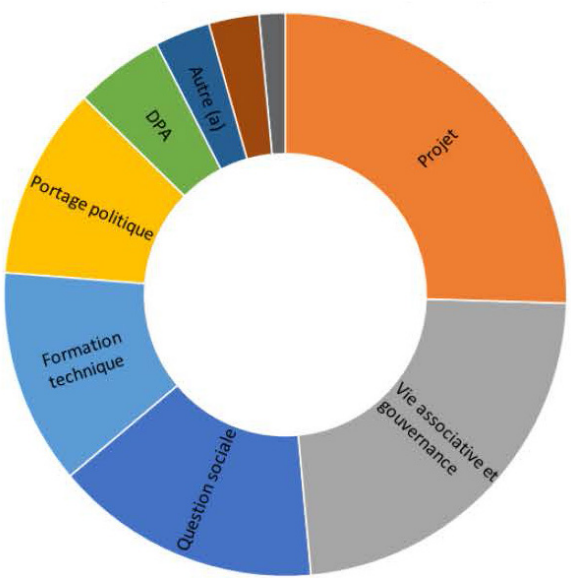
Thématiques	Actions		Participation	
	Nombre	%	Nombre	%
Formation technique	55	17%	479	12%
Projet	67	21%	986	25%
Vie associative et gouvernance	86	27%	892	23%
Portage politique	26	8%	428	11%
Question sociale	29	9%	593	15%
DPA	28	9%	198	5%
Autre (a)	11	3%	123	3%
MSE / Impact social	11	3%	112	3%
Communication	8	2%	58	1%
Total	321	100%	3869	100%

(a) culture, mobilité

Les thématiques en volume d'action



Les thématiques en volume de participation

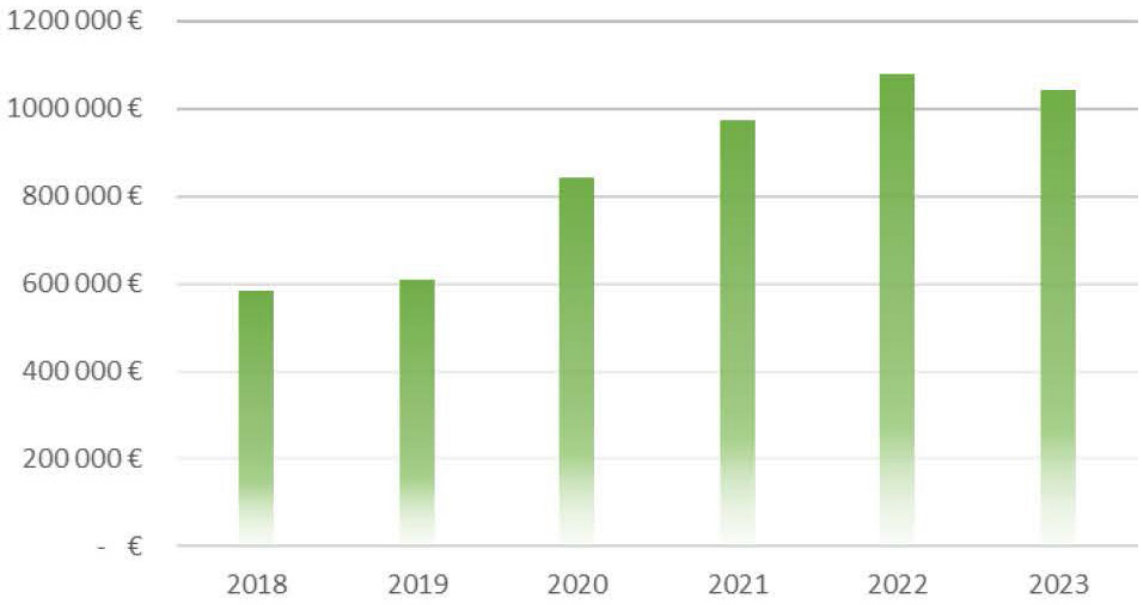


Les enveloppes FOSFORA disponibles pour les fédérations et unions locales

Au global, cette année, les adhérents ont utilisé plus que la collecte annuelle. 575 894 € utilisés pour une collecte de 570 238 €. Certaines ont « pioché » dans leur réserve FOSFORA, parfois constituée en prévision du congrès final.

Le solde cumulé représente 1 043 109 €

Évolution du solde cumulé depuis 2018



Il s'agit du solde cumulé pour l'ensemble des adhérents de la FCSF.

Chaque fédération conserve son enveloppe et peut l'utiliser ultérieurement. Le solde cumulé a toujours augmenté depuis la création de FOSFORA sauf en 2013 et en 2023 où il a diminué car il a été très largement mobilisé par les fédérations et unions pour la participation des bénévoles aux Congrès de Lyon et de Lille.

Les actions financées dans le cadre de la ligne mutualisée

Des formations pour les administrateurs et administratrices

« Etre administrateurs, administratrices de fédération dans le réseau des centre sociaux »

Cette formation vise particulièrement les nouveaux élus et nouvelles élues pour les accompagner dans leur prise de poste. C'est pourquoi, en 2023, elle a été proposé après l'été.

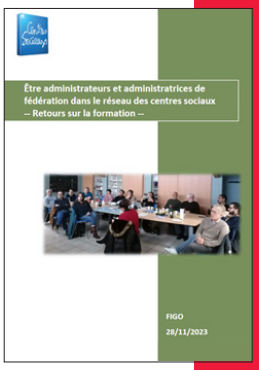
Les objectifs de cette action sont de :

- *Se renforcer dans son rôle d'administrateur ou administratrice d'une fédération ou d'union,*
- *Appréhender son rôle, sa place et sa contribution,*
- *Être en capacité de construire un argumentaire pour valoriser sa fédération,*
- *S'inscrire dans un réseau national.*

Le contenu porte sur :

- *L'histoire des centres sociaux,*
- *Les différences et les articulations entre fonctions d'administrateur de centres sociaux et de Fédérations,*
- *L'échange de pratiques et d'expériences,*
- *Le poids et la diversité du réseau,*
- *Les fonctions et les enjeux d'une fédération locale,*
- *Le projet et les priorités politiques, les enjeux d'avenir,*
- *Le portage politique et le pilotage du projet.*

41 stagiaires ont participé aux 2 sessions programmées à Paris (FCSF) le 7/10 et à Colomiers (FIGO) le 28/11



« Communiquez avec vos élu.es »

« Etre administrateurs, administratrices de fédération dans le réseau des centre sociaux »

Si les administrateurs.trices de centres sociaux sont régulièrement amené.es à communiquer avec les élu.es locaux.ales, cet exercice est rarement simple. Derrière cette relation à nouer, d'élu.e de centre social à élu.e local.e, se jouent de nombreuses représentations, s'exprime le sentiment de ne pas être à égalité avec son interlocuteur.rice.

La FCSF propose donc aux administrateurs.trices de centres sociaux et de fédérations une formation qui vise à renforcer le portage politique de notre réseau par la compréhension du contexte institutionnel dans lequel nous évoluons. Elle s'inscrit dans une démarche plus large de montée en compétence des acteurs du réseau, bénévoles notamment, afin de renforcer notre capacité à faire influence, à peser sur les décisions publiques et à faire reconnaître les apports du centre social dans les territoires et la place des habitant.es.

13 stagiaires ont participé à la session programmée à Saint Etienne (FD 42/43) le 28 mars 2023.

Des ressources crées par le réseau pour le réseau

Les rencontres avec les porteurs projets :

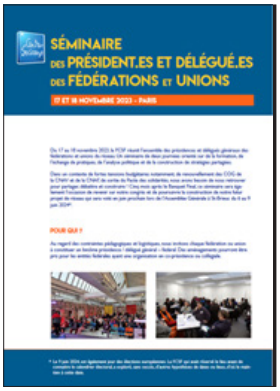
- Union régionale des Pays de la Loire pour les : « Chemins de la participation »,
- Fédération de Paris pour : « le futur est à nous »,
- FCSF, Pôle Partenariat, Influence et Communication pour la formation : « Communiquez avec vos élu.es ».

Des temps de présentation des projets en visio et des fiches ressources :

- **FCSF pour les « Veillées militantes » en partenariat avec Organisez-vous ! :**
  A consulter **ici** !
- **L'Union régionale des Pays de la Loire pour les « Chemins de la participation » :**
  A consulter **ici** !

La dynamique interfédérale et la démarche congrès

- Séminaire de Tours – Janvier 2023 et Bagnolet – Novembre 2023,
- Congrès de Lille – Mai 2023,
- Dynamique Jeunesse – Congrès de Lille.



Le budget de la ligne mutualisée

Ces différents projets représentent un montant de 107 000 € pour 2023.

Plusieurs points à noter :

- Les 5% de la ligne mutualisée ont permis une collecte de 28 512 €,
- La FCSF a décidé d'affecter une part des produits financiers de l'année pour abonder la ligne à hauteur de 27 372 €. (*Pour plus de détails, voir le rapport financier*),
- La recherche de de cofinancement sur les projets (hors Banquet final) est de 95 000 €.

Pour information, la valorisation de l'animation, de la gestion et des frais d'organisation des réunions de la Commission Interfédérale FOSFORA est estimée à 21 350 €.

Les différentes actions développées dans le cadre de la ligne mutualisée font l'objet de recherche de financements qui viennent se substituer ou alléger le montant prévu, c'est pourquoi le réalisé est souvent moindre que le prévisionnel proposé et validé par la CIF.

Ligne mutualisée FOSFORA		2023	PREVISIONNEL	REALISE	Autres financements F° (OPCO + FDVA)	Budget global de l'action	% de financement FOSFORA
		Réserve disponible début année	428 176 €	428 176 €			
		Collecte disponible 2023*	25 000 €	28 511 €			
		Total ligne mutualisée pour 2023	**453 176 €**	**456 687 €**			
		* Taux 5% sur une base de collecte estimée à 500 000 €	PREVISIONNEL	REALISE			
Sur la Ligne mutualisée	Formation des administrateurs des fédérations locales	Formation administrateurs	5 000 €	3 000 €	6 500 €	15 000 €	20%
	Formation des administrateurs de la FCSF	Séminaire de rentrée	5 000 €	- €	1 400 €	18 000 €	0%
		Formation du Bureau FCSF	- €	- €	8 000 €	10 000 €	0%
		Prise de parole en public - Congrès	5 000 €	- €	2 100 €	10 000 €	0%
	Accueil des nouveaux administrateurs	2 rdv organisés en visio 2 rdv	- €	- €			0%
	Financememt des projets portés par les fédérations sur le volet "Recherche et Développement "	Chemins de nos utopies (FD 86)	8 000 €	2 000 €	Projet pluriannuel		
		Le futur est à nous (FD 75)	5 757 €	- €	En 2024		
		Veillées Militantes (FCSF)	6 000 €	6 000 €	Projet pluriannuel		
		Film (URNACS)	6 000 €	6 000 €	Solde		
		Autres - AG Populaire FD 49/53	5 000 €	4 000 €	Solde		
		Chemin de la participation (UR PdlL)	- €	6 000 €	Projet 2023		
	Capitalisation	Capitalisation formation des bénévoles dans le réseau	20 000 €	- €			0%
	Démarche congrès	Séminaire de Tours / Bagnolet	40 000 €	20 000 €	29 000 €	116 000 €	17%
		Banquet de Lille	50 000 €	50 000 €	CF rapport financier	1 450 000 €	3%
		Dynamique jeunesse	10 000 €	10 000 €	48 000 €	62 000 €	16%
	Action de développement	Communication	5 000 €	- €			0%
		Total Utilisation	170 757 €	107 000 €	95 000 €		
		Produits financiers	- €	27 372 €			
		Solde fin d'année	**282 419 €**	**377 059 €**			

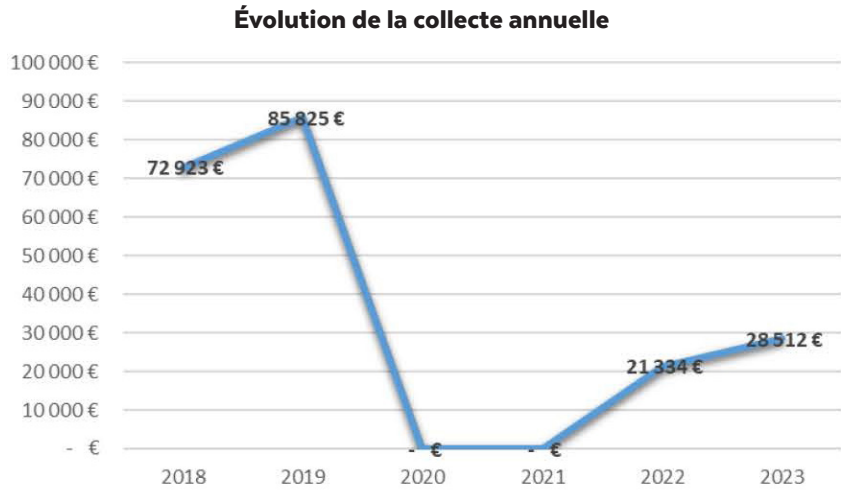
Budget réalisé - arrêté des compte 2023 – 26 mars 2024

Évolution de la part mutualisée depuis 5 ans.

Lors de l'AG 2020, les résolutions votées ont fait évoluer cette ligne :

- Les 2 lignes « Ingénierie et Formation des administrateurs » ont été fusionnées.
- La collecte est faite en amont sur les contributions des adhérents à un taux décidé par l'AG pour l'année suivante.

La collecte 2023 est de 28 512 €.



Au 1er janvier 2024, le solde disponible est de 377 059 €.

Solde cumulé de la ligne mutualisée

En €uros	2018	2019	2020	2021	2022	**2023**
Report n-1	365 410 € + 80 775 €	394 825 € + 82 083 €	443 542 € + 84 552 €	516 404 €	462 154 €	**428 176 €**
Collecte de la part mutualisée (a)(b)	48 615 € + 24 308 € (a)	57 217 € + 28 608 € (a)	0 € (b)	0 €(b)	21 334 € (c)	**28 512 € (d)**
Utilisation	-19 200 € -23 000 €	-8 500 € -26 139 €	-11 690 €	-54 250 €	- 55 312 €	**- 107 000 €**
Produits financiers						**27 372 €**
Solde	394 825 € + 82 083 €	443 542 € + 84 552 €	516 404 €	462 154 €	428 176 €	**377 059 €**

(a) 10% et 5% des reliquats non utilisés par les fédérations jusqu'en 2019
(b) Pas de collecte en 2020 et 2021 - Vote en AG
(c) Taux de 4% - Vote en AG
(d) Taux de 5% - Vote en AG

Résolutions soumises à l'Assemblée générale FCSF du :

Vendredi 07, Samedi 08 et Dimanche 09 juin 2024 à Saint Brieuc (22)

Résolution n°1

L'assemblée Générale, après en avoir entendu la lecture, approuve le rapport FOSFORA 2023.

Résolution n°2

La Commission Interfédérale FOSFORA propose pour 2024 et 2025, les orientations de travail suivantes :

- **Dépasser le cadre FOSFORA pour aller sur une dimension « Formation des bénévoles » :**
  Dépasser le dispositif pour avoir une vision plus haute du travail d'appui, d'accompagnement et de montée en compétences des acteurs bénévoles du réseau.

- **Axes de travail de la CIF :**

1- Animation, renforcement, dynamisation de FOSFORA :

- Favoriser le développement de stratégies de formation bénévoles sur les territoires :
  - Aller à la rencontre des fédérations, des unions, des adhérents directs et de leurs administrateurs et administratrices, dans une logique de « aller vers »,
  - Inciter à la mise en place d'instances de réflexion locales dédiées à la formation (Bénévole et salarié.e) en lien avec les orientations nationales,
  - Faire le lien avec les projets locaux et le projet de réseau national.
- Prendre le temps de présenter FOSFORA et d'acculturer les nouveaux acteurs du réseau,
- Ouvrir une réflexion sur l'utilisation de la ligne adhérents directs pour accompagner les dynamiques de développement du fédéralisme sur les zones blanches.

2- Définition d'une stratégie de communication et valorisation globale :

- Renforcer la communication informative et de présentation de FOSFORA,
- Développer une communication valorisante et appétente notamment via le numérique.

3 - Définition d'un programme de formation, projet « Recherche et Développement » et constitution d'un catalogue :

- Développer davantage les échanges de ressources, les savoir-faire et les compétences entre les fédérations et les unions,
- Développer une banque de données des programmes et des données de formation accessible aux fédérations et unions,
- Renforcer et développer la formation de formateurs pour les acteurs du réseau.

4 - Rencontre et instruction des demandes des porteurs de projet « part mutualisée » :

- Renforcer les pratiques actuelles de rencontre
  - Rencontre entre le porteur de projet et des membres de la CIF,
  - Implication des porteurs de projets pour présenter, accompagner, diffuser et essaimer les ressources (Visio de présentation, fiche ressource, formation, ...),
- Valoriser les productions et l'impact des réalisations.

5 - Principes d'animation de la CIF (Travail associé) :

- Continuer la dynamique de travail actuelle (fonctionnement de la CIF avec différentes formes de travail : grand groupe, groupe de travail, en visio, en présentiel, ...),
- Renforcer le travail en Groupe Stratégique Qualification et le lien avec la formation des salarié.es. ,
- Expérimenter des formes de mobilisation pour faciliter la participation de nouveaux acteurs dans les instances de travail (CIF et GSQ) pour assurer une représentativité de l'ensemble du territoire mais aussi le renouvellement des membres de la CIF,
- Mieux articuler les réflexions des instances « formation » avec les travaux sur les territoires, faire du lien avec les fédérations, les unions et les adhérents directs.

6- Utilisation de la ligne mutualisée et de la réserve

- Flécher cette ligne sur la formation des administrateurs des fédérations et des unions notamment lors des temps forts,
- Mettre au travail un chantier sur le MSE de la formation notamment autours du financement des temps forts formatifs du réseau et autres actions de formation.

Résolution n°3

La Commission Interfédérale FOSFORA propose, sur la base des budgets prévisionnels d'utilisation de la part mutualisée, un taux de 5% de collecte pour l'année 2024.

Ligne mutualisée		2024 Prévisionnel		2025 Prévisionnel	
FOSFORA					
		Réserve disponible début année	**377 059 €**	Réserve disponible début année	287 559 €
		Montant disponible 2024*	27 500 €	Montant disponible 2025**	27 500 €
		Total ligne mutualisée pour 2024	404 559 €	Total ligne mutualisée pour 2025	315 059 €
		** Taux 5% sur une base de collecte estimée à 550 000 €		** Taux 5% sur une base de collecte estimée à 550 000 €	
Sur la Ligne mutualisée	Formation des administrateurs des fédérations locales	Formation administrateurs	15 000 €	Formation administrateurs	10 000 €
	Formation des administrateurs de la FCSF	Formations Bureau / CA	5 000 €	Formations Bureau / CA	5 000 €
	Accueil des nouveaux administrateurs	Visio prévue	- €		
	Financememt des projets portés par les fédérations sur le volet "Recherche et Développement "	Chemins de nos utopies (FD 86)	4 000 €	Chemins de nos utopies (FD 86)	4 000 €
		Le futur est à nous (FD 75)	5 000 €		
		Veillées Militantes (FCSF)	6 000 €	Veillées Militantes (FCSF)	6 000 €
		F° Communiquez avec les élus (FCSF)	4 500 €		
		Autre	10 000 €	Autre	10 000 €
	Capitalisation	Capitalisation formation des bénévoles dans le réseau	15 000 €	Capitalisation formation des bénévoles dans le réseau	10 000 €
	Temps forts formatif	Dynamique Projet Fédéral / AG	30 000 €	Autre temps forts (JPAG, Cogit, ...)	50 000 €
		Dynamique Jeunesse	20 000 €	Dynamique Jeunesse	10 000 €
	Action de développement	Communication	2 500 €	Communication	2 500 €
	Total utilisation ligne	Total Utilisation	117 000 €	Total Utilisation	107 500 €
	Solde fin d'anné	**Solde fin d'année**	**287 559 €**	**Solde fin d'année**	**207 559 €**

Présentation du budget prévisionnel :

- *L'ensemble des projets présentés dans ce budget prévisionnel font et feront l'objet de recherche et de demande d'autres financements notamment auprès du FDVA, de la Branche et de l'OPCO.*

Formations des administrateurs et administratrices des fédérations locales :

- *Il y a la volonté de proposer des formations socles chaque année.*

Formation des administrateurs et administratrices de la FCSF :

- *Temps de formation lors du séminaire de rentrée,*
- *Renforcement au portage politique notamment en lien avec le projet de réseau.*

Projets de ressources portés par les fédérations :

- *Des projets sont en cours sur plusieurs années,*
- *Des demandes ont été faite en 2023 et seront financées en 2024,*
- *De nouvelles demandes sont programmées*

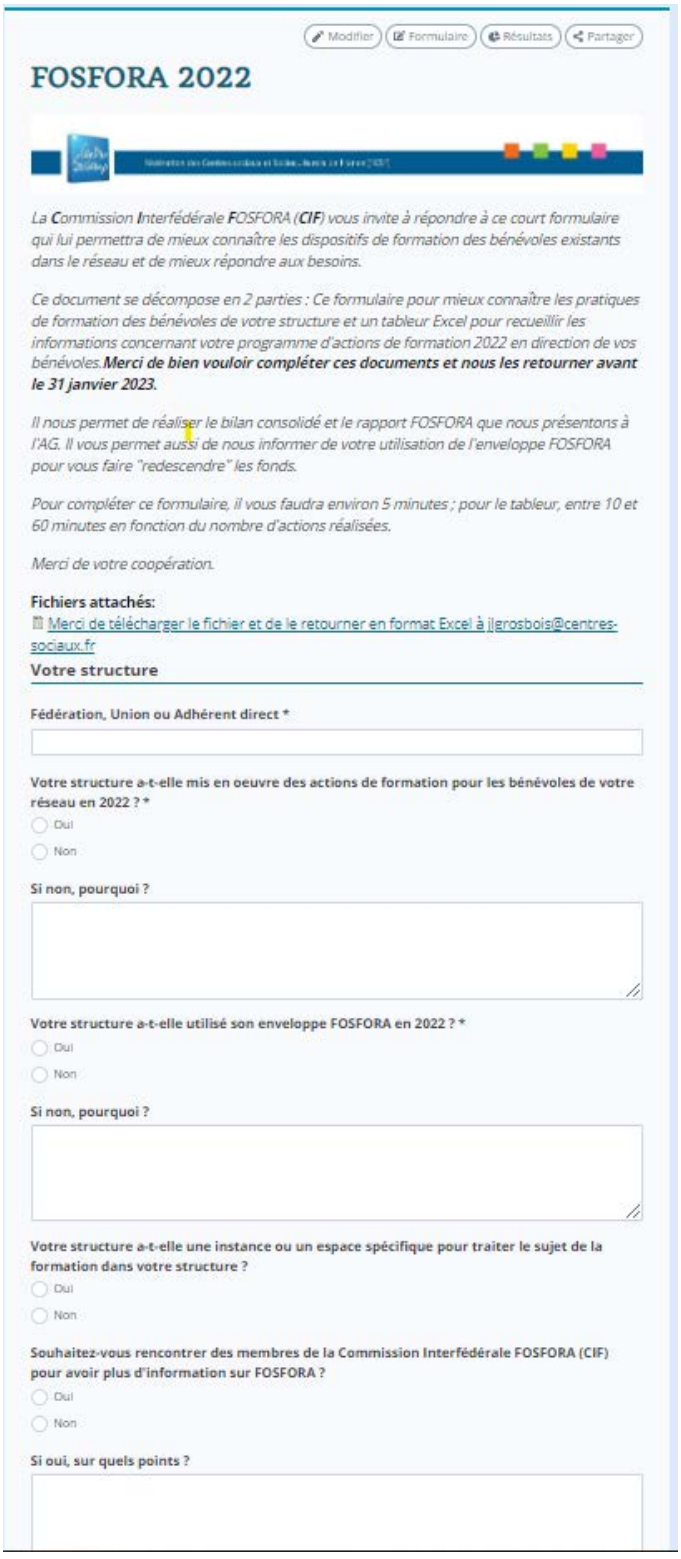
Plusieurs priorités ont été validées en tenant compte des attentes et des enjeux pour le réseau :
Capitalisation / Dynamique réseau par la mise en place de temps forts de formation / Communication et valorisation de la formation des bénévoles
La réserve FOSFORA ne pourra pas être toujours mobilisée ; nous aurons à construire avec le réseau les modalités de financement pour poursuivre ces différents projets dans le temps.

La Commission Interfédérale FOSFORA propose au vote de l'AG 2024 le taux de 5% pour la collecte de la ligne mutualisée 2025.

L'Assemblée Générale, après en avoir entendu la lecture, approuve les 3 résolutions présentées par la FCSF.

Annexe 1 :

Le formulaire en ligne et la fiche recueil des données



Modifier | Formulaire | Résultats | Partager

FOSFORA 2022

*La **C**ommission **I**nterfédérale **FOSFORA** (**CIF**) vous invite à répondre à ce court formulaire qui lui permettra de mieux connaître les dispositifs de formation des bénévoles existants dans le réseau et de mieux répondre aux besoins.*

Ce document se décompose en 2 parties : Ce formulaire pour mieux connaître les pratiques de formation des bénévoles de votre structure et un tableur Excel pour recueillir les informations concernant votre programme d'actions de formation 2022 en direction de vos bénévoles. ***Merci de bien vouloir compléter ces documents et nous les retourner avant le 31 janvier 2023.***

Il nous permet de réaliser le bilan consolidé et le rapport FOSFORA que nous présentons à l'AG. Il vous permet aussi de nous informer de votre utilisation de l'enveloppe FOSFORA pour vous faire "redescendre" les fonds.

Pour compléter ce formulaire, il vous faudra environ 5 minutes ; pour le tableur, entre 10 et 60 minutes en fonction du nombre d'actions réalisées.

Merci de votre coopération.

Fichiers attachés:

Merci de télécharger le fichier et de le retourner en format Excel à jlgrosbois@centres-sociaux.fr

Votre structure

Fédération, Union ou Adhérent direct *

Votre structure a-t-elle mis en oeuvre des actions de formation pour les bénévoles de votre réseau en 2022 ? *

- Oui
- Non

Si non, pourquoi ?

Votre structure a-t-elle utilisé son enveloppe FOSFORA en 2022 ? *

- Oui
- Non

Si non, pourquoi ?

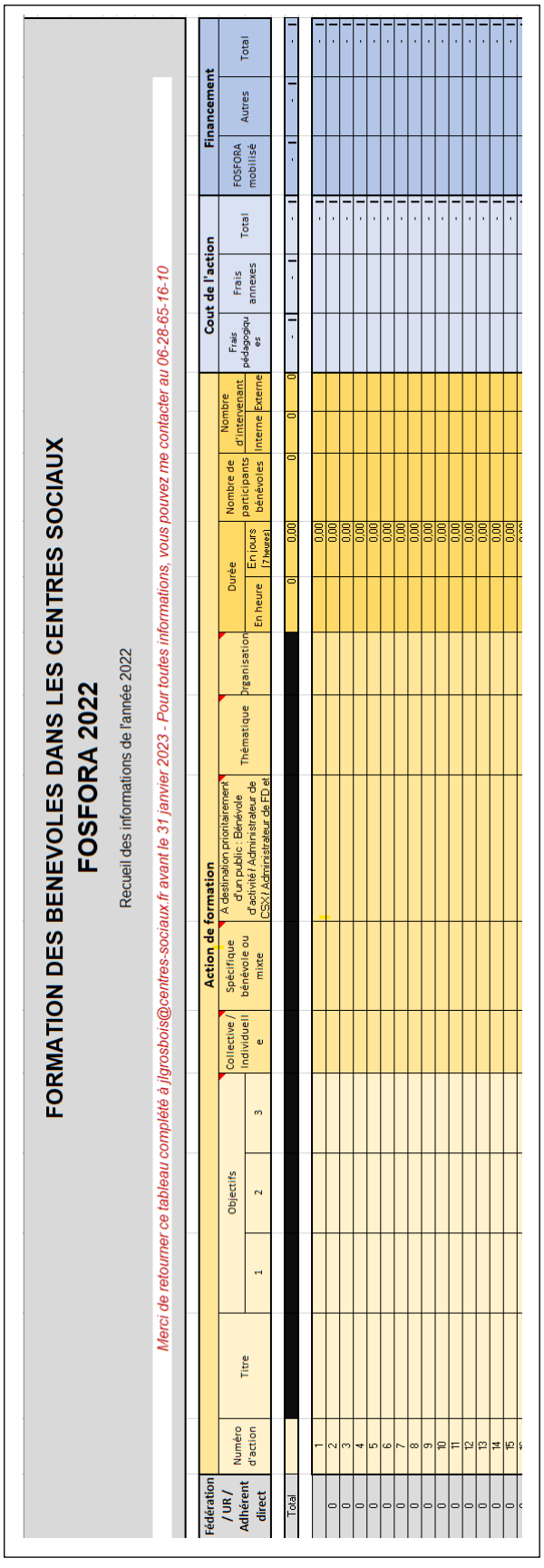
Votre structure a-t-elle une instance ou un espace spécifique pour traiter le sujet de la formation dans votre structure ?

- Oui
- Non

Souhaitez-vous rencontrer des membres de la Commission Interfédérale FOSFORA (CIF) pour avoir plus d'information sur FOSFORA ?

- Oui
- Non

Si oui, sur quels points ?



FORMATION DES BENEVOLES DANS LES CENTRES SOCIAUX

FOSFORA 2022

Recueil des informations de l'année 2022

Merci de retourner ce tableau complété à jlgrosbois@centres-sociaux.fr avant le 31 janvier 2023 - Pour toutes informations, vous pouvez me contacter au 06-28-65-16-10

Fédération / UR / Adhérent direct	Numéro d'action	Titre	Objectifs 1	Objectifs 2	Objectifs 3	Action de formation : Collective / individuelle	Action de formation : Spécifique bénévole ou mixte	Action de formation : A destination prioritairement d'un public : Bénévole d'activité/ Administrateur de CSX/ Administrateur de FD et	Thématique	Organisation	Durée : En heure	Durée : En jours (7heures)	Nombre de participants bénévoles	Nombre d'intervenant : Interne	Nombre d'intervenant : Externe	Cout de l'action : Frais pédagogiques	Cout de l'action : Frais annexes	Cout de l'action : Total	Financement : FOSFORA mobilisé	Financement : Autres	Financement : Total
Total											0	0,00	0	0	0	-	-	-	-	-	-
0	1											0,00									
0	2											0,00									
0	3											0,00									
0	4											0,00									
0	5											0,00									
0	6											0,00									
0	7											0,00									
0	8											0,00									
0	9											0,00									
0	10											0,00									
0	11											0,00									
0	12											0,00									
0	13											0,00									
0	14											0,00									
0	15											0,00									

La Fédération des Centres Sociaux et Socioculturels de France

Fédération des centres Sociaux et Socioculturels de France [FCSF]
10 rue Montcalm - CS 11003
75869 PARIS cedex 18

http://www.centres-sociaux.fr

Tél. 01 53 09 96 16
Email : fcsf@centres-sociaux.asso.fr