

# Expérimentation des Tables de quartiers



## Présentation de l'expérimentation DES TABLES DE QUARTIER

### Qu'est-ce qu'une Table de quartier ?

Une Table de quartier réunit les associations et collectifs d'habitants organisés à l'échelle du quartier. C'est un lieu de débats et d'actions dont l'objectif est l'amélioration des conditions de vie dans le quartier, notamment des personnes les plus fragilisées.

Pour cela, la Table développe une démarche de concertation qui part du vécu, des ressources, des envies d'agir et des intérêts communs des habitants du quartier. Ce mouvement ascendant met la parole des habitants et leur expertise au coeur même de la démarche. Ils en sont les premiers décideurs et les premiers acteurs.

Une Table de quartier articule ainsi quatre dimensions :

- Elle dresse un état des lieux des enjeux actuels et prioritaires du quartier (« portrait de quartier ») ;
- Elle élabore des projets et des propositions concrètes ;
- Elle mobilise les habitants et les acteurs du quartier sur un plan d'actions pertinent pour l'intérêt collectif ;
- Elle négocie avec les pouvoirs publics et institutions de son territoire pour faire avancer ses projets.

La Table de quartier se positionne ainsi dans une logique constructive et réactive; en « mode propositions », ce qui contribue à constituer sa légitimité.

La composition, le fonctionnement, les méthodes de mobilisation et d'animation utilisés sont donc fondamentaux pour que la démarche soit réellement ascendante

### Fonctionnement de la Table

Il n'y a pas de limite au champ d'action de la Table de quartier. Au-delà de l'ensemble des secteurs d'activités abordés par les collectifs et les associations, la Table peut intervenir sur tous les enjeux qui concernent la population du quartier : accès au logement, défense des droits économiques et sociaux, petite enfance et familles, etc. Les associations et les collectifs qui sont membres ont tous vocation à agir et fédèrent leurs énergies dans quelque chose qui les dépasse.

Bien que chaque Table soit en situation de décider de sa structuration et de son fonctionnement, certains éléments sont communs : l'élément central de la Table de Quartier est son **assemblée générale** composée des associations membres et / ou d'habitants. Elle se réunit très régulièrement et constitue l'instance décisionnelle. C'est elle qui porte le projet de la Table.

De cette instance centrale émanent plusieurs éléments :

- un **groupe de coordination**, composé des membres parmi les plus disponibles, qui sont chargés d'organiser et d'animer les différentes instances.
- des **groupes-projet** qui se réunissent autour de thématiques spécifiques, décidées par l'assemblée générale, sur lesquelles la Table doit élaborer des projets.
- des **assemblées publiques** régulières qui viennent valider les thématiques choisies, informer sur l'avancement des projets, et récolter la parole des habitants sur les sujets qui les préoccupent. Elles peuvent être thématiques, suivant les orientations choisies par les assemblées générales. Elles ont pour objectif de créer de la mobilisation et de la participation citoyenne.

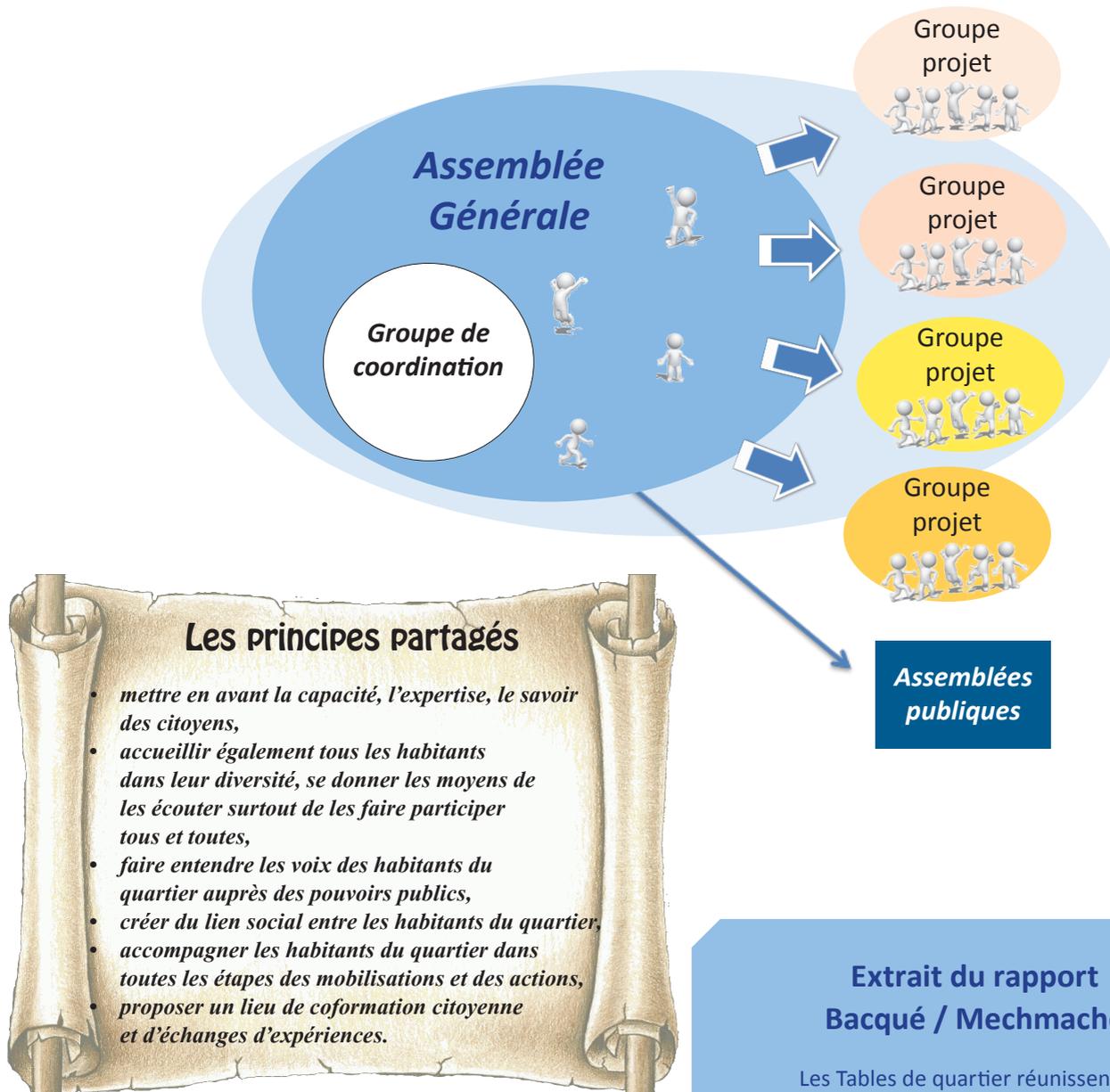
Chaque Table se dote d'une Charte qui définit sa composition, ses valeurs, son fonctionnement, etc, et qui constitue le cadre de référence partagé, entre toutes ses parties-prenantes.

### Ce que n'est PAS une Table de quartier ...

Une Table de quartier est un espace autonome pour l'action citoyenne, et non une instance de concertation dont l'initiative serait prise par les pouvoirs publics. Elle ne remplace pas les concertations menées par les pouvoirs publics. Elle fixe elle-même ses priorités.



## Schéma de fonctionnement d'une Table de quartier



### Extrait du rapport Bacqué / Mechmache

Les Tables de quartier réunissent les associations et collectifs organisés à l'échelle du quartier. Elles ont à charge la coordination et la transversalité de l'action associative. Elles pourront nourrir la discussion et la représentation citoyenne des groupes de pilotage. Elles permettront de mobiliser les acteurs associatifs, de faciliter la discussion entre différents segments du milieu associatif, de développer des actions et un projet commun et contribueront ainsi à la vie démocratique. L'initiative de la création de ces tables de quartiers devra émerger des acteurs associatifs.

## Méthode

12 sites participent au démarrage de l'expérimentation. Chacun a ses spécificités : il y a 6 démarches portées par des collectifs d'associations locales et 6 par des centres sociaux. Chaque structure-support s'appuie sur les acteurs existants (centre sociaux, collectifs citoyens et associations locales) pour mettre en place les tables de quartier.

Les sites ont été identifiés, pour les centres sociaux, après un appel à projets émis dans le réseau en décembre 2013 et pour les collectifs associatifs, suite à des rencontres avec Marie-Hélène Bacqué et Mohamed Mechmache lors des travaux de préparation du rapport « Pour une réforme radicale de la politique de la ville ».

Les sites ont en commun plusieurs dimensions :

- une structure associative déjà en place sur le terrain et reconnue par les autres collectifs et associations du territoire comme fiable, ouverte et respectueuse des dynamiques collectives pour accompagner la Table de quartier,
- des administrateurs volontaires et relais de la démarche pour mobiliser le plus grand nombre d'habitants autour d'eux,
- la structure-support met à disposition un(e) salarié(e) ou un(e) bénévole acceptant de s'investir environ un jour par semaine pour animer et accompagner la table,
- un local à mettre à la disposition des acteurs de la Table de quartier.

## Le rôle de chacun

### Fédération des Centres sociaux de France (FCSF)

La FCSF coordonne et accompagne la mise en oeuvre de cette expérimentation sur l'ensemble des sites. Dans la mesure du possible, elle soutient chaque site dans un dialogue régulier et à partir d'une capitalisation des expériences, bâtit des outils.

Deux ou trois rassemblements nationaux seront organisés chaque année pour permettre un retour d'expériences ainsi qu'un échange de pratiques. La FCSF associe Marie-Hélène Bacqué et Mohamed Mechmache, à cette fonction de pilotage de l'expérimentation.

### La structure associative support

Elle est un outil d'aide au démarrage et à l'animation de la Table de quartier. Elle n'a pas de pouvoir de décision sur les actions menées lié à son statut d'employeur de l'animateur/trice : elle a donc le même rôle participatif que les autres acteurs de la Table de quartier.

### Les acteurs de la table de quartier

Les différents acteurs (associations, collectifs) organisés localement à l'échelle du quartier devront s'impliquer dans la Table de quartier et être des moteurs de la mobilisation citoyenne.

### Un comité de pilotage local

Il est envisagé que chaque site se dote d'un comité de pilotage pour l'accompagner et l'évaluer. Sa composition reste libre à chacun des projets-pilote.

## Liste des sites expérimentaux des Tables de quartiers et structures-supports

- **Marseille – quartier Saint Gabriel** – animée par le Centre social de Saint-Gabriel Canet Bon secours
- **Marseille – quartier Malpassé** – animée par le Centre social de Malpassé
- **Toulon – quartier Beaucaire** – animée par le collectif des quartiers libres
- **Toulouse – quartier Reynerie** – animée par la CLACQ et « Vivre au Satie »
- **Amiens- quartier Etouvie** – animée par le Centre social d'Etouvie
- **Tourcoing – quartier Phalempins** – animée par le Centre social de Belencontre et Phalempins
- **Montpellier – quartier les Hauts de Massane** – animée par l'AJPPN (association des jeunes Phobos et Paillade Nord)
- **Nîmes – quartier Pissevin** – animée par Mille couleurs
- **Mulhouse – quartier Franklin Fridolin** – animée par le Centre social Papin
- **Roubaix – quartier du Pile** – animée par l'ANRJ (association nouveau regard sur la jeunesse)
- **Fort-de-France – quartier Volga - Plage** – animée par Volga Ansanm Ansanm (Volga solidaire)
- **Rennes – quartier Blosne** – animée par le Centre social Ty-Blosne





### Calendrier

#### 2014

**janvier- mars** : mobilisations et prises de contact sur les sites avec les partenaires, les associations, les collectifs et les habitants des quartier.

**31 mars, 1er et 2 avril** : Rencontre de lancement.

**Mai-Juin** : Publication d'un « kit table de quartier » (outil d'appui au démarrage), mise en ligne d'un espace -ressources et visites sur sites.

**4 et 5 Septembre** : Rencontre nationale (point d'étape de l'année 2014).

**Septembre-décembre** : visites sur site, appui à l'élaboration d'un premier « portrait de quartier » et lancement des premières actions.

**4, 5, 6 février 2015** : bilan de l'année de lancement.

#### 2015-2016

Mise en œuvre des plans d'actions des tables de quartier.

Poursuite des actions locales et évaluation de la démarche.

### L'expérimentation : objectifs

L'expérimentation se déroule pendant trois années, de 2014 à fin 2016.

Il s'agit de :

1. Inventer ou faire émerger des Tables de quartiers adaptées au contexte français, en s'inspirant de l'expérience québécoise,
2. Identifier les conditions de réussite et les obstacles des actions,
3. Organiser un échange de pratiques entre les sites expérimentaux,
4. Prouver l'intérêt de cette démarche par une amélioration des politiques publiques dans les territoires concernés par l'expérimentation,
5. Encourager d'autres sites à mettre en place cette démarche.



## En 2016, où en sont les Tables de Quartier ?

### L'ESSAIMAGE DES TABLES DE QUARTIER, ET LE TRAVAIL DE LA COORDINATION PAS SANS NOUS

Depuis le lancement de l'expérimentation des Tables de Quartier, la coordination « Pas Sans Nous », partenaire de la dynamique, promeut les Tables de Quartier à travers la France. Dans un contexte où la « participation » et le « pouvoir d'agir » sont les leitmotiv des institutions, et tout particulièrement de la Politique de la Ville, les Tables de Quartier sont défendues comme un moyen d'agir sur son quartier de manière autonome. Ce sont des espaces à côté des offres institutionnelles de participation, comme les conseils citoyens. Elles peuvent nourrir ces derniers de leurs réflexions, des enjeux qu'elles dégagent, de leur travail de mobilisation de la population ; elles ont également leur existence propre : elles privilégient la prise de parole et de pouvoir des habitants des quartiers populaires, et de de développement de nouvelles formes de citoyenneté et de solidarité. En ce sens elles correspondent à la dynamique voulue par la coordination « Pas Sans Nous ». Plusieurs Tables de Quartier ont émergé avec le soutien de la coordination : à Paris, Marseille, Angers, ou encore Autun, des dynamiques se lancent, et entrent en contact avec la coordination. Aujourd'hui, grâce au travail conjoint des coordinateurs de l'expérimentation et des « Pas Sans Nous », le nombre de Tables de Quartier a doublé, atteignant environ le chiffre de 25 dynamiques dans toute la France.

### LES THÉMATIQUES ET LES ACTIONS DES TABLES DE QUARTIER, QUELQUES EXEMPLES

Chaque Table de Quartier décide de ses propres priorités, issues d'un travail intense de mobilisation des habitants et des associations dans son quartier. Après avoir travaillé, lors des premiers temps d'existence de la Table, à construire des priorités, elles se structurent aujourd'hui autour de thématiques qu'elles jugent prioritaires, ici le renouvellement urbain, là la propreté de l'espace publics, ou ailleurs l'éducation. De ces thématiques émergent des actions collectives. A Roubaix, une Table a permis de valoriser la parole des habitants dans le projet de rénovation urbaine, allant jusqu'à permettre d'y inclure un projet de relogement des habitants touchés par ce projet, non prévu à l'origine ; à Marseille, une autre a organisé des journées de ramassage de déchets tandis qu'elle multiplie les contacts avec les services techniques de la mairie pour résoudre cet enjeu de la propreté ; tandis qu'à Nîmes, c'est la création de jardins partagés en pied d'immeuble qui est aujourd'hui la priorité fixée par les habitants mobilisés. Ces exemples, parmi tant d'autres, seront présentés, débattus, dans leurs réussites et leurs limites, lors de cette rencontre nationale.

### LE TRAVAIL DE MOBILISATION

Les Tables de Quartier attachent une grande importance à mobiliser largement, afin de pouvoir faire entendre les voix des habitants dans leur diversité. C'est dans ce sens qu'elles font appel à divers outils de mobilisation : si des méthodes classiques sont employées, comme le porte-à-porte, ou encore la diffusion de tracts et l'affichage dans l'espace public d'informations sur les diverses réunions, les animateurs et animatrices des Tables de Quartier ont saisi l'importance de rendre ludiques et conviviaux les moments de discussions et d'échanges. En faisant appel à des méthodes issues de l'éducation populaire comme les porteurs de parole, en s'associant, voire en relançant, des espaces de convivialité dans le quartier, telles que des fêtes de voisins, des fêtes de quartier, elles touchent plus de monde ; aujourd'hui, si chaque Table mobilise des dizaines de personnes à chaque réunion, ce sont plusieurs centaines de personnes qu'elles parviennent à toucher à travers ces moments de mobilisation – autant d'avis, d'enjeux soulevés, et de nouvelles énergies pour mener à bien des projets d'action collective dans le quartier.

#### Contact FCSF

Isabelle Foucher,  
Déléguée chargée d'appui au réseau  
isabelle.foucher@centres-sociaux.asso.fr  
Tél. 01.53.09.96.16  
Port. 06.07.06.40.48

Jérémy Louis  
Chargé de mission Tables de Quartier  
jeremy.louis@centres-sociaux.fr  
Tél. 01.53.09.96.07  
Port. 06 79 35 21 36

